



Российская Федерация
Краснодарский край город Армавир
Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 14
352913, Краснодарский край, город Армавир, ул. Черноморская, 8

ПРИКАЗ

от 29 декабря 2022 года

№ 953 /2.4.3

О формировании кадрового резерва МБОУ-СОШ № 14

В целях активного продвижения инновационных методов управления, внедрения новых методик в деятельность образовательной организации, в практику работы администраторов и педагогов, совершенствования механизмов инновационного развития школьной системы образования, формирования резерва управленческих кадров для замещения должностей административно-управленческого персонала МБОУ-СОШ № 14 п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить состав кандидатов в резерв управленческих кадров для замещения должностей административно – управленческого персонала МБОУ-СОШ № 14:

- Осипян Кристину Вячеславовну, заместителя директора по учебной работе, высшая квалификационная категория, на должность директора;
- Чернышову Татьяну Васильевну, учителя начальных классов, координатора начальной школы, первая квалификационная категория, на должность директора;
- Нестеренко Юлию Александровну, учителя математики, первая квалификационная категория, на должность заместителя директора по учебной работе;
- Стеблянскую – Сказко Ирину Сергеевну, учителя английского языка, первая квалификационная категория, на должность заместителя директора по учебно-методической работе;
- Лещенко Жанну Дмитриевну, учителя технологии и ИЗО, первая квалификационная категория, на должность заместителя директора по воспитательной работе.

2. Утвердить Положение о формировании кадрового резерва муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения - средней общеобразовательной школы № 14 (Приложение 1).

3. Утвердить План работы с кадровым резервом школы на второе полугодие 2022-2023 учебного года (Приложение 2).

4. Заместителям директора по УР К.В. Осипян, по УМР В.П. Калмыковой, по ВР А.С. Чудову организовать работу с кадровым резервом школы, которая предусматривает:

1) Прохождение курсов повышения квалификации по линии управления в образовании и управления персоналом;

2) Участие в организации совещаний, семинаров и конференций в школе;

3) Выполнение поручений, связанных с улучшением работы МБОУ-СОШ № 14;

4) Участие в оформлении необходимой документации и отчётности;

5) Изучение и анализ передового опыта по управлению и работе других школ города и региона.

5. По окончании учебного года кандидатам кадрового резерва школы выступить на педагогическом совете в августе 2023 года с отчётом по исполнению Плана подготовки кадрового резерва для утверждения кадрового резерва на очередной учебный год.

6. Контроль за исполнение приказа оставляю за собой.

7. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Директор МБОУ-СОШ № 14

О.П. Ситникова

Проект подготовлен и внесён:

заместителем директора по учебной работе

К.В. Осипян

**Положение о формировании кадрового резерва муниципального
бюджетного общеобразовательного учреждения - средней
общеобразовательной школы № 14**

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение определяет задачи, порядок формирования и организацию работы с кадровым резервом МБОУ – СОШ № 14.

1.2. Плановый резерв кадров школы – это работники, прошедшие отбор и зачисленные в списки резерва для систематической целевой подготовки, ориентированной на получение знаний и навыков, необходимых для назначения на должности, подлежащие обеспечению кадровым резервом.

1.3. Перспективный резерв школы - это молодые специалисты (до 35 лет) с лидерскими качествами, прошедшие отбор и зачисленные в списки резерва специалисты. Подготовка перспективных сотрудников не носит целевого характера – они готовятся не к занятию определенной должности, а к руководящей работе вообще.

2. Основные принципы работы кадрового резерва.

2.1. Цели работы с плановым резервом:

- своевременное замещение высококвалифицированными специалистами руководящих должностей школы;
- снижение рисков при назначениях руководящих работников;
- повышение уровня профессиональной подготовки работников;
- сокращение периода адаптации работников при вступлении в должность.

2.2. Цели работы с перспективным кадровым резервом:

- поиск, отбор и усиленное развитие сотрудников, обладающих потенциалом для занятия через несколько лет руководящих должностей в школе;
- мотивация карьерного роста работников и дополнительное стимулирование молодых сотрудников на повышение образовательного уровня и профессиональной квалификации;
- внедрение в практику работы с кадрами прогнозирования служебных перемещений (планирование карьеры);
- улучшения качественного состава работников;
- повышения уровня мотивации работников.

2.3 Основные принципы формирования кадрового резерва:

- добровольность участия в конкурсе для включения в кадровый резерв для замещения вакантной должности;

- объективность оценки профессиональных качеств работников и результатов их служебной деятельности;
- создание условий для профессионального роста на службе;
- соблюдение равенства прав граждан при включении в кадровый резерв и их профессиональной реализации;
- гласность в формировании и работе с кадровым резервом.

3. Порядок формирования резерва

3.1. Работа с резервом включает в себя следующие направления:

3.1.1. Формирование резерва:

- сбор информации о перспективных сотрудниках для составления списков кадрового резерва;
- квалификационный отбор сотрудников для добавления в кадровый резерв;
- оформление и утверждение списков резерва.

3.1.2. Подготовка резерва:

- проведение обучения резервиста;
- проведение аттестации, с целью оценки уровня знаний кандидата по программе обучения и принятие решения о целесообразности нахождения сотрудника в резерве;
- направление резервистов на курсовую подготовку или стажировку.

3.1.3. Реализация резерва:

- выдвижение резервистов на руководящие должности;
- систематическое обновление списков резерва с целью пополнения;
- корректировка списков резерва по результатам анализа эффективности подготовки работников, состоящих в резерве.

4. Отбор кандидатов и исключение из резерва

4.1. Отбор в кадровый резерв производится на основании оценки уровня квалификации, личных качеств и продуктивности деятельности работников.

4.2. В целях обеспечения эффективности резерва его численность составляет не менее 1 кандидата на место по каждой категории должностей.

4.3. Список должностей, подлежащих обеспечению кадровым резервом:

- директор школы;
- заместитель директора по учебной работе;
- заместитель директора по учебно-методической работе;
- заместитель директора по воспитательной работе.

4.4. Кадровый резерв школы формируется из следующих источников:

- квалифицированные специалисты;
- молодые специалисты.

4.5. При отборе кандидатов в кадровый резерв учитываются следующие параметры:

- возраст (возраст кандидата на момент вступления в кадровый резерв не должен превышать 50 лет);
- по рекомендации (решении) руководителя и (или) администрации школы в кадровый резерв может быть включён кандидат, возраст которого может превышать 50 лет (но не более 60 лет).
- уровень образования (высшее образование);
- состояние здоровья (способность выполнять трудовую функцию в полном объеме);
- стаж работы по профессии и на руководящей должности соответствующей категории;
- квалификационные требования по планируемой должности.

4.6. Для проведения отбора используются следующие методы:

- анализ документов (анкетных данных, документов об образовании и повышении квалификации, характеристик, результатов аттестаций, отчетов и др.);
- оценка качества труда (результаты труда, тщательность выполнения заданий, надежность, рациональность, экономичность);
- собеседование (для выявления стремлений, мотивов поведения, потребностей и иных сведений, имеющих значение для принятия решения о включении в резерв).

4.7. Основания для включения в резерв:

- стремление кандидата к самосовершенствованию, развитию своей карьеры, лидерству;
- рекомендация непосредственного руководителя, согласованная с руководителем направления.

4.8. Основания для исключения из резерва:

- назначение работника на должность;
- подачи резервистом заявления об исключении его из кадрового резерва;
- выявления фактов, свидетельствующих о представлении резервистом заведомо ложных сведений;
- совершения правонарушения, иных деяний, не совместимых с нахождением в кадровом резерве;
- нарушение порядка и условий зачисления в кадровый резерв, установленных настоящим Положением;
- неудовлетворительные показатели профессиональной деятельности;
- систематическое невыполнение плана индивидуального развития.

4.9. Процедура отбора резервистов.

4.9.1. Непосредственный руководитель кандидата в соответствии с рекомендуемыми критериями осуществляют первичную оценку деловых и личных качеств кандидата и составляет рекомендацию о включении работника

в резерв. Списки кандидатов в кадровый резерв школы утверждаются директором школы.

5. Подготовка специалистов и руководителей, зачисленных в резерв

5.1. Подготовка резерва является составной частью комплексной программы подготовки персонала школы.

5.2. Подготовка резерва может осуществляться с отрывом и без отрыва от производства.

5.4. Подготовка работников, зачисленных в резерв руководящих кадров, проводится в целях приобретения ими практических и организационных навыков для выполнения обязанностей по должности резерва.

5.5. Подготовка на замещение должностей руководителей проводится по профилю деятельности работника с обязательным изучением основных вопросов образования, менеджмента.

5.6. Подготовка перспективного кадрового резерва. Потенциальный резерв состоит из молодых сотрудников с лидерскими качествами, которые в перспективе могут занять руководящие должности. Перспективный резерв формируется из сотрудников в возрасте до 35 лет.

5.7. Перемещение сотрудников из перспективного резерва в плановый производится:

- по итогам проведения аттестации;
- по достижении сотрудником возраста 35 лет.

5.8. Подготовка кадрового резерва предусматривает теоретическую и практическую части.

5.9. Основными видами теоретической подготовки резерва являются:

- переподготовка и повышение квалификации;
- внешнее и внутреннее обучение по проблемам повышения эффективности обучения и управления, в том числе управления персоналом, изучение экономических дисциплин;
- мастер-классы и тренинги – проведение семинаров и деловых игр по эффективному управлению.

5.10. По прохождении теоретической подготовки проводится аттестация, с целью принятия решения о целесообразности продолжения обучения по программе подготовки руководящих кадров.

5.11. Основным видом практической подготовки является:

- исполнение обязанностей (замещение в период отпуска, болезни и т.д.) на должностях, соответствующих уровню и специализации резервиста. При

исполнении обязанностей сотруднику выплачивается разница в окладах между занимаемой им должностью и той, на которой он исполняет обязанности.

6. Мотивация сотрудников на долгосрочные отношения

6.1. Мотивация сотрудников на долгосрочное сотрудничество является важнейшим этапом работы с сотрудниками.

6.2. Мотивация и стимулирование сотрудников преследует две цели:

- выработать у сотрудника желание наиболее эффективным способом добиваться поставленных перед ним целей и задач;
- повысить лояльность, приверженность сотрудников.

6.3. Выделяются формы мотивации, действующие на сотрудника:

6.3.1. Материальные вознаграждения — заработная плата, премии.

6.3.2. Нематериальные вознаграждения — совпадение ценностей образовательной организации с жизненным стилем сотрудника, комфорт, ощущения успеха, товарищеские отношения в коллективе, статус, отношение к собственному имиджу, интересная работа - оказывает большое влияние на мотивацию для увеличения эффективности в деятельности сотрудника и, следовательно, на культуру в целом, на возможности ее совершенствования.

6.4. Уровни развития мотивации сотрудников.

6.4.1. Развитие мотивации сотрудника на индивидуальном уровне предполагает:

- активное объяснение целей проводимой работы, ее ценности и смысла, т. е. реклама будущего результата;
- распределение задач в соответствии с индивидуальными возможностями, способностями и квалификацией сотрудников;
- периодическое проведение собеседований «руководитель — сотрудник»;
- постановка реально достижимых целей при определенном аккумулировании усилий сотрудника;
- обеспечение понимания чувства достижения результата (поощрение за результат).

6.4.2. Развитие мотивации сотрудника на уровне рабочего места включает:

- участие сотрудников в постановке и определении общих целей на рабочем месте;
- создание системы совместной деятельности кадрового резерва для понимания достигнутой цели (задачи) в рамках рабочей группы;
- создание должной рабочей атмосферы и устранение излишних процедурных ограничений (добровольность сотрудников).

7. Реализация резерва.

7.1. С целью повышения эффективности резерва проводится ежегодная корректировка списков резерва, в ходе которой оцениваются результаты

годовой подготовки, даются заключения о возможности выдвижения кандидата на руководящую должность, целесообразности продолжения подготовки, корректировке плана обучения, исключения из резерва.

**План работы с кадровым резервом муниципального бюджетного
общеобразовательного учреждения - средней общеобразовательной школы
№ 14 на второе полугодие 2022-2023 учебного года**

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1	Анализ персонального состава кадрового резерва школы. Согласование с кандидатами включение в кадровый резерв. Проведение инструктивно-методического совещания с кандидатами кадрового резерва на тему «О формировании и обучении кадрового резерва»	Декабрь 2022 г.	Административная команда школы
2	Составление с каждым членом кадрового резерва школы индивидуального план самообразования по вопросам управления и руководства школой	Январь 2023 г.	Административная команда школы
3	Проведение методических семинаров по следующим вопросам: 1) Основная образовательная программа как нормативно-управленческий документ образовательной организации 2) Актуальные вопросы применения трудового законодательства в образовательной организации 4) Педагогический анализ как основа управления школой 5) Изучение интересов и склонностей обучающихся и организация их свободного времени 6) Работа школы с родителями (законными представителями) обучающихся, обеспечение единства требований школы и семьи в воспитании школьников	Февраль 2023 г. Февраль 2023 г. Март 2023 г. Март 2023 г. Апрель 2023 г.	Заместитель директора по УР Директор Заместитель директора по УМР Заместитель директора по ВР Заместитель директора по ВР, директор

4	<p>Проведение с членами кадрового резерва практикумов, индивидуальных и групповых консультаций, собеседования, по следующим вопросам:</p> <p>1) Организация работы с нормативными документами</p> <p>2) Руководство научно-методической работой в школе, анализ урока</p> <p>3) Формы и методы работы с родителями (законными представителями)</p> <p>4) Управление учебным процессом и качеством образования</p> <p>5) Влияние интегрированного плана ВШК и ВСОКО на результативность учебно-воспитательного процесса</p>	<p>Февраль 2023 г.</p> <p>Март 2023 г.</p> <p>Март 2023 г.</p> <p>Апрель 2023 г.</p> <p>Май 2023 г.</p>	<p>Директор</p> <p>Заместитель директора по УМР</p> <p>Заместитель директора по ВР</p> <p>Заместитель директора по УР</p> <p>Административная команда школы</p>
5	Привлечение состава кадрового резерва к проведению мероприятий в рамках интегрированного плана ВШК и ВСОКО, выступлению на семинарах, конференциях, педагогических советах	В течение 2 полугодия 2022-2023 учебного года	Административная команда школы
6	Включение в план курсовой подготовки кандидатов кадрового резерва по направлениям	В течение 2 полугодия 2022-2023 учебного года	Заместитель директора по УР
7	На время отсутствия сотрудников администрации (отпуск, командировка, болезнь) назначение исполняющими их обязанностей учителей из состава кадрового резерва	В течение 2 полугодия 2022-2023 учебного года	Заместитель директора по УР
8	Отчеты членов кадрового резерва по выполнению планов профессионального развития	Август 2023 г.	Административная команда школы, члены кадрового резерва

Заместитель директора по УР

К.В. Осипян